

# **XESTIÓN DE COMPRAS E DISTRIBUCIÓN FÍSICA (TÍTULO ENXEÑEIRO ORGANIZACIÓN)**

## **PROGRAMA CURSO 2009/2010**

Nome da materia	Xestión de Compras e Distribución Física
Código da materia	3043106140
Centro/	Escuela Técnica Superior de Ingeniería Industrial
Titulación	<b>Ingeniero de Organización</b>
Curso	<b>5º</b>
Tipo	Obligatoria de Orientación
Créditos Totales	6
Créditos Teóricos	3
Créditos Prácticos	3
Anual /Cuatrimestral	Cuatrimestral
Cuatrimestre	1º
Departamento	Organización de Empresa e Marketing

## **PROFESORADO DA MATERIA**

Nome do profesor/a	Código profesor	Créditos totais
Fernando Comesaña Benavides	3230	6

## **TITORÍAS:**

Nome do profesor/a	Horario Titorías	Despacho	Teléfono	e-mail
Fernando Comesaña Benavides	Martes 16 – 18 horas Miércoles 16-18 horas	Despacho 1. Zona Organización	986813513	<a href="mailto:fercoben@uvigo.es">fercoben@uvigo.es</a>

## **OBXECTIVO DA MATERIA**

Esta materia tiene por objetivo expone justificadamente los aspectos estratégicos asociados al diseño y gestión del sistema logístico, y los fundamentos de gestión táctica y operativa en el ámbito de las compras, los aprovisionamientos, el almacén y la distribución física. Concretamente, los objetivos de aprendizaje que se plantean son los siguientes:

- Conocer los objetivos y actividades básicas de las funciones de compras, aprovisionamientos, almacén y distribución física e integrar su gestión como parte de la gestión total del sistema logístico empresarial.
- Tomar conciencia de los retos que supone el avance experimentado en las últimas décadas en las relaciones proveedor-cliente y sus implicaciones en el cambio de enfoque de negociación a cooperación entre empresas.
- Entender la importancia económica de la función de compras y adquirir nociones generales sobre una serie de técnicas orientadas a la selección de proveedores y la gestión eficaz de las

compras

- Conocer los aspectos más reseñables del diseño, funcionamiento y control de un almacén, conocimientos fundamentales para el adecuado diseño del sistema logístico.
- Adquirir una visión lo más amplia posible acerca de la actividad de transporte de mercancías, tanto nacional como internacional, a través del análisis de los diferentes medios, el marco jurídico vigente para cada uno de ellos, la organización del transporte y el reparto desde el punto de vista de la empresa y la adquisición y gestión de los recursos destinados a ello.
- Conocer la problemática de la “logística inversa” asociada, tanto a la gestión de devoluciones de productos, como a la gestión de residuos generados por los mismos.

Para lograr estos objetivos se propone un programa que consta de 5 temas. Al tratarse de una asignatura obligatoria de 3 créditos teóricos y 3 prácticos, se ha optado por ofrecer una visión de la materia lo más amplia posible, abordando, si bien, se profundiza en la operativa de aquellos aspectos más importantes asociados a la adecuada gestión logística.

## CONTIDO TEÓRICO DA MATERIA

TEMA	Horas
<b>1. La Aplicación de la Estrategia Logística.</b>	6
1.1.- Sistema logístico y objetivos estratégicos. 1.2.- Dimensionamiento del sistema logístico. Localización de instalaciones. 1.3.- Objetivos funcionales del sistema logístico 1.4.- Diseño de productos, procesos y sistemas de información.	
<b>2. La Gestión de las compras y los aprovisionamientos.</b>	8
2.1.- Búsqueda, selección, evaluación y homologación de proveedores 2.2.- La gestión de los aprovisionamientos 2.3.- La estandarización de los procesos de compras y aprovisionamientos	
<b>3. La Gestión de Almacenes</b>	8
3.1.- Procesos y organización de un almacén 3.2.- Medios de manipulación, almacenamiento y preparación de pedidos 3.3.- El control de las actividades de almacén 3.4.- La estandarización de los procesos de almacén	
<b>4. La Gestión de la Distribución Física</b>	6
4.1.- Tipología y medios de transporte. La estandarización y la legislación 4.2.- Los INCOTERMS y los seguros de mercancías 4.3.- La gestión del transporte de larga distancia 4.4.- La gestión del transporte de corta distancia. La gestión de rutas 4.5.- Selección, adquisición y mantenimiento de medios de transporte	
<b>5. La Gestión de la Logística Inversa.</b>	2

## DOCENCIA EN LABORATORIOS

Horas totais de laboratorio = 30  
Número de prácticas de laboratorio = 10

Práctica	Contido	Aula Informática ou Seminario	Duración
1	Caso1:Logística	Seminario	3 horas
2	Caso2:Logística	Seminario	3 horas
3	Selección, evaluación y homologación de proveedores	Aula Informática	3 horas

4	Diseño de Almacén	Aula Informática	3 horas
5	Preparación de Pedidos (picking)	Aula Informática	3 horas
6	Gestión del Transporte	Aula Informática	3 horas
7	Gestión de rutas.	Aula Informática	3 horas
8	La gestión de colas aplicadas al ámbito logístico	Aula Informática	3 horas
9	Visita a plataforma logística	Aula Informática	3 horas
10	Presentación de trabajos	Aula Informática	3 horas

## BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

**Anaya Tejero, J.J. (2000):** *Logística Integral. La Gestión Operativa de la Empresa*. ESIC, Madrid.

**García, J., Prado, J.C. (2005):** El envase y el embalaje y su relación con la logística, Editado por Servicio de Publicacións de la Universidad de Vigo.

**Merli, G. (2001):** *Gestión de Proveedores. Nuevas Estrategias de Aprovisionamientos para Fabricantes*. (Productivity Press, Oregon) TGP Hoshin, Madrid.

## BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

**Prado, J.C.P.; García, A.L. ; García, J.A.** Dirección de Logística y Producción. Editado por Servicio de Publicacións de la Universidad de Vigo.

**Soret de los Santos, I. (1996):** *Logística y Marketing para la Distribución Comercial*. ESIC, Madrid.

**CP Consultores (1993):** *Manual de Logística para la Distribución Comercial*. CP Consultores y MARKET COMUNICACIÓN, Madrid.

**Enriquez de Dios, J.J. (1994):** *Transporte Internacional de Mercancías*. ESIC, Madrid.

**Gutierrez Casas, G. y Prida Romero, B. (1998):** *Logística y Distribución Física*. McGraw Hill, Madrid.

**Soret de los Santos, I. (1994):** *Logística Comercial y Empresarial*. ESIC, Madrid.

## MÉTODOLoxÍA DOCENTE

La asignatura será impartida mediante:

- clases teórico-prácticas en el aula
- práctica soportada en hojas de cálculo en el aula informática
- práctica del método del caso.

## SISTEMA DE AVALIACIÓN:

La evaluación se realizará con la combinación de tres vías:

- Un examen final de la asignatura, de carácter general, de contenido teórico y práctico, con el cual se obtendrá un 65% de la calificación final.
- La evaluación de la participación en las prácticas de la asignatura, de las entregas obligatorias del resultado del trabajo efectuado en las mismas y de la memoria explicativa de cada una de ellas, con la cual se obtendrá un 15% de la calificación final.
- La participación activa e individualizada en las actividades teóricas aportará un 20% de la nota final.